

Boletín Mensual

Instituciones Financieras de Desarrollo

Reporte de las Instituciones Financieras de Desarrollo

ENTIDADES ASOCIADAS A FINRURAL

ANED

Asociación Nacional Ecuménica de Desarrollo
C. Rosendo Gutiérrez N° 679
Telf: (591 2) 2418716
www.aned.org
La Paz – Bolivia

CIDRE

Centro de Investigación y Desarrollo Regional
C. Juan de la Cruz Torrez N° 1674
Telf: (591 4) 4232743
www.cidre.org.bo
Cochabamba – Bolivia

CRECER

Crédito con Educación Rural
C. Presbítero Medina N° 2931
Telf: (591 2) 2419255
www.crecer.org.bo
La Paz – Bolivia

FRIF DIACONIA

Fondo Rotatorio de Inversión y Fomento
DIACONIA
Av. Franco Valle N° 900 El Alto
Telf: (591 2) 2825126
www.diaconia-bo.org
La Paz – Bolivia

EMPRENDER

Emprender IMF
C. Presbítero Medina Pasaje Tal Tal N° 570
Telf: (591 2) 2152390
www.emprenderbolivia.org
La Paz - Bolivia

FONDECO

Fondo de Desarrollo Comunal
C. Pico de Monte N° 121
Telf: (591 3) 3520740
www.fondeco.org
Santa Cruz – Bolivia

FUNBODEM

Fundación Boliviana para el Desarrollo de la
Mujer
C. Rene Moreno N° 476
Telf: 591 3 3352101
www.funbodem.org
La Paz – Bolivia

FONCRESOL

Fondo de Crédito Solidario
C. Quintín Barrios N° 768
Telf: 591 2 2412472
www.peap-foncresol.org
La Paz – Bolivia

FUBODE

Fundación Boliviana para el Desarrollo
C. Cristóbal Carrillo No 858
Telf: 591 4 4525579 (80)
www.fubode.org
Cochabamba - Bolivia

IDEPRO

Instituto para el Desarrollo de la Pequeña
Unidad Productiva
C. Campos N° 132
Telf: (591 2) 243015
www.idepro.org
La Paz – Bolivia

IMPRO

Incubadora de Microempresas Productivas
C. Canónigo Aylón N° 1271
Telf: (591 2) 2483081
www.improbolivia.org
La Paz – Bolivia

PROMUJER

Programas para la Mujer
C. 9 de Obrero, Edificio Zodiaco PB
Telf: 591 2 2784711
www.pro-mujer.org
La Paz – Bolivia

SARTAWI

Servicio Financiero Rural SARTAWI
Calle Héroes del Acre No. 1734, Edif. Simon
Telf: (591 2) 2487000
www.sartawi.org
La Paz – Bolivia

Editorial

PRIMER SEMINARIO INTERNACIONAL SOBRE ESTAFAS PIRAMIDALES

Por Lic. Oscar Pammo (*)

La Superintendencia de Bancos y Entidades Financieras, con el auspicio de la Corte Suprema de Justicia, ha llevado a cabo el Primer Seminario Internacional sobre Estafas Piramidales, con la participación de expositores y especialistas en el ramo de España, Venezuela, Ecuador, Perú y Bolivia. El evento se ha realizado los días 20 y 21 de noviembre de 2008, en la ciudad de La Paz - Bolivia.

El seminario se ha organizado con el objeto de compartir y exponer las experiencias vividas en "estafas piramidales" en los países participantes, revisar las acciones adoptadas y, de existir, exponer la normativa aplicable en cada legislación ideadas para detener estas actividades de intermediación financiera ilegal.

El tema de las estafas piramidales es altamente sensible porque ha contaminado en mayor o menor grado la salud de los sistemas financieros y la integridad del ahorro del público en América Latina, sus perniciosos efectos sobre la sociedad, a la luz de las experiencias vividas en muchas economías de la región, incluida la boliviana con los casos de las estafas piramidales estructuradas por las empresas ROGHEL, LV PHARMA y ORION, han sido ejemplificados últimamente por la serie de estafas piramidales acaecidas en Colombia las recientes semanas, y hacen evidente que se trata de una problemática latente, sino activa, en varias economías del mundo.

En resguardo del ahorro público, es necesaria una reacción activa y consciente de toda la sociedad, para identificar, descubrir y detener este tipo de estafas y a quienes las provocan. Es preciso que la sociedad conozca este fenómeno, sus manifestaciones y los riesgos a que se exponen los que participan, principalmente los grupos de riesgo que -por factores socio culturales, económicos o sociales, son más vulnerables- al accionar de personas y empresas dedicadas a implementar estafas piramidales.

Las estafas piramidales son estafas estructuradas sobre modelos de negocios no sostenibles o irreales, los cuales requieren la incorporación de un flujo exponencial de participantes quienes, al incorporarse, deben depositar dinero "a fidutia"; es decir, bajo confianza, para beneficiarse de la compra de un producto a precios substancialmente menores a los de mercado o la retribución, en calidad de intereses o utilidades, de una proporción muy significativa de su depósito. Una de las condiciones ineludibles del depositante, es reclutar a otros para que depositen dinero para comprar dicho producto o para beneficiarse de los exagerados intereses. Generalmente, la persona que lleva a otros depositantes recibe algún beneficio, comisión u otro.

Los organizadores de estas estafas constituyen empresas "fachada", abren oficinas en uno y otro lugar para dar sensación de legalidad, tienen personal que atiende de manera muy diligente, emplean campañas publicitarias en medios de comunicación, desarrollan páginas Web que utilizan para ofrecer las bondades de sus productos, en si, emplean varios recursos que inducen al público a participar de la estafa para ganar más y más personas que pongan su dinero para pagar a los primeros, segundos y terceros. Los estafadores hacen creer a sus clientes que los dineros captados han sido invertidos en mercados y bolsas de valores del exterior, sugiriendo la asociación con supuestas entidades de inversión - Berlington Group, Barriales Manzo y otras - sobre las cuales no existen antecedentes ni pruebas de que existan o sean empresas legítimas, sino empresas fachadas creadas por los mismos estafadores. El crecimiento de estos tipos de negocios depende de que los primeros enrolen a otros aportantes, estos a otros y así, hasta que la estructura llega a un punto límite, a partir del cual

ya es insostenible mantener el esquema de negocio y el organizador desaparece, dejando a miles de participantes sin sus recursos.

El seminario mencionado ha ayudado a esclarecer muchos aspectos para realizar la labor de supervisión y control que permitan la exposición y desactivación de estafas piramidales, pudiéndose concluir lo siguiente:

- El rol de la sociedad en su conjunto, y principalmente de las instituciones encargadas de velar por la seguridad integral de la población, es determinante a la hora de identificar, detener y anular este tipo de estafas y a sus responsables, para lo cual es preciso contar con mecanismos y marcos legales apropiados que permitan una pronta acción en defensa de los ahorros de la población.
- Una lucha decidida contra este flagelo, sólo podrá tener un éxito significativo, si la sociedad y sus organizaciones están conscientes y conocen las características y consecuencias de este tipo de estafas, siendo preciso dotar a la sociedad de la educación e información necesaria.
- Las autoridades públicas llamadas a proteger los ahorros de la población o llamadas a combatir los delitos, deben contar de procedimientos adecuados y a toda prueba, para evitar ser impedidos o retrasados en la paciente labor de demostrar culpabilidades y, en este caso, delito. Asimismo, debe promoverse la formación de capital humano especializado en la lucha contra los ilícitos financieros y la protección legal de quienes luchan contra este flagelo.
- Los entes reguladores deben asumir el rol de protección del ahorro público ante la presencia de esquemas de estafa piramidal, con capacidades de prevención, investigación, denuncia y querella, represión y sanción ante quienes ejecutan delitos financieros. Para este fin, debe lograrse incluir dentro de la legislación penal como delito, la comisión de estafas piramidales; esto, en el entendido de que no sólo el Ministerio Público es "defensor de la sociedad", sino que otras entidades públicas - como las superintendencia y los entes reguladores, por ejemplo - pueden ser también "defensoras" de la sociedad.
- Una constante que no casi no ha podido ser resuelta en todos los casos expuestos, es la reparación de los daños. Al parecer, actualmente los procesos de investigación judicial y de determinación de la culpa no contemplan, suficientemente, la indagación sobre el paradero de los recursos estafados, cuya expropiación y depósito judicial permitirían reparar el daño a la sociedad.
- Continuar profundizando el tema, las superintendencias y entes reguladores tienen la obligación de controlar la proliferación de las estafas piramidales, debiéndose promover encuentros y trabajos interdisciplinarios e interinstitucionales para proponer legislación apropiada.

(*) Jefe de División a.i. - Intendencia de Entidades Desconcentradas Superintendencia de Bancos y Entidades Financieras

BALANCES GENERALES

Al 31 de Octubre de 2008

(Expresado en Bolivianos)

	CRECER	PRO MUJER	Sub Total Banca Comunal	DIACONIA	EMPRENDER	FONCRESOL	FUNBODEM	DEPRO	IMPRO	SARTAWI	ANED	CIDRE	FONDECO	FUBODE	TOTAL		
ACTIVO																	
DISPONIBILIDADES	11.300.837	11.867.440	23.168.276	8.128.239	1.129.147	1.068.167	3.309.659	7.322.362	119.864	390.084	11.203.850	2.018.921	2.639.939	2.513.942	63.012.450		
INVERSIONES TEMPORARIAS	49.074.813	21.940.229	71.015.743	727.365	2.139.200	3.15.191	639.391	770.024	28.282	4.886.856	770.289	81.013	122.916	81.166.270			
CARTELA	224.339.559	145.101.998	365.441.359	166.388.871	12.273.225	14.744.844	65.735.606	35.975.302	6.815.210	15.734.442	70.232.407	67.961.759	54.195.528	46.936.592	926.003.145		
CARTERA BRUTA	224.026.856	152.798.555	377.005.410	171.975.449	12.866.032	18.375.727	6.000.059	36.244.382	7.158.125	16.024.373	73.983.143	68.254.989	56.875.814	44.511.801	950.305.016		
CARTERA VIGENTE	222.192.405	147.807.313	368.989.718	170.475.087	12.324.920	14.316.949	64.623.173	35.168.113	6.673.468	14.908.576	68.732.236	61.461.601	50.394.843	44.101.489	911.197.181		
CARTERA VENCIDA	1.903.515	3.068.654	4.970.169	359.673	220.476	141.982	1.045.250	368.803	142.750	196.169	1.053.104	64.051.011	47.729	252.121	9.881.137		
CARTERA EN EJECUCION	110.935	192.588	2.035.523	853.857	360.636	1.110.228	691.466	1.167.068	919.628	6.197.804	4.895.500	2.113.387	129.840	16.002.386			
CARTERA REPROGRAMADA O REESTRUCTURADA VIGENTE	-	-	-	-	-	174.124	-	159.059	129.669	-	-	4.863.186	3.426.351	9.352	9.066.705		
CARTERA REPROGRAMADA O REESTRUCTURADA VENCIDA	-	-	-	-	-	1.815	-	28.223	12.597	-	-	32.994	-	127.832	13.940	-	
CARTERA REPROGRAMADA O REESTRUCTURADA EN EJECUCION	-	-	-	-	-	110.583	-	2.61.296	22.303	-	-	-	-	-	3.870.006		
PRODUCTOS DEVENGADOS POR COBRAR CARTERA	6.481.883	-	6.481.883	2.187.431	156.891	206.182	697.513	1.338.222	341.046	811.656	1.509.582	1.194.538	1.628.353	2.849.062	19.402.159		
PREVISION PARA CARTERA INCOBRABLE	-	6.349.179	-7.689.755	-14.045.935	-7.773.710	-779.488	-3.937.966	-961.966	-1693.301	-693.965	-1.101.567	-5.260.318	-1.187.777	-4.338.339	-724.271	-43.704.330	
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	1.829.425	2.069.783	3.899.208	882.574	220.990	425.558	346.102	29.965.240	15.545	567.596	3.614.767	984.010	1.084.202	508.949	42.512.543		
BIENES REALIZABLES	207	-	207	-	-	-	-	178.709	-	28.840	200.014	2.171.542	21.171.52	-	278.986.665		
INVERSIONES PERMANENTES	160.854	341.063	501.917	2.392.322	464.397	9.061	905.772	1034.644	12.806	52.233	3.541.199	11.168.707	2.865.710	14.171.475	23.111.243		
BIENES DE USO	8.563.780	8.072.503	16.627.283	8.998.552	654.350	315.371	2.015.310	2.807.244	63.264	1.774.679	5.045.119	3.112.245	3.188.678	1.188.253	45.732.927		
OTROS ACTIVOS	2.173.662	1.957.442	4.131.104	655.256	70.812	14.234	18.390	54.683	12.064	307.474	3.689.146	20.188	164.260	55.594	9.163.244		
TOTAL DEL ACTIVO	297.433.137	191.361.959	468.785.987	167.437.793	15.540.286	18.716.434	72.242.740	77.794.877	7.808.577	18.881.629	100.507.818	90.041.536	64.345.280	51.167.722	1.193.551.787		
PASIVO																	
OBLIGACIONES CON EL PUBLICO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FISCALES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
OBLIGACIONES CON BANCOS Y ENTIDADES DE FINANCIAMIENTO	161.064.459	83.514.861	244.579.320	36.492.762	9.736.419	2.767.519	5.178.184	31.001.031	3.693.222	15.301.831	82.493.131	49.732.934	35.742.907	18.895.793	582.218.663		
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	9.574.709	12.199.184	21.773.893	432.444	1.706.678	1.110.683	1.144.812	5.408.270	242.950	1.295.930	9.937.729	5.441.179	8.382.407	5.441.179	9.063.323	65.948.909	
PREVISIONES	24.662	-	24.662	3.555.829	-	22.449	-	-	-	225.996	-	-	-	-	144.203	3.973.038	
TITULOS DE DEUDA EN CIRCULACION	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
OBLIGACIONES SUBORDINADAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
TOTAL DEL PASIVO	173.004.913	98.545.866	27.050.479	41.003.761	11.563.667	3.900.661	5.296.616	37.661.048	4.161.668	17.884.725	93.248.827	62.539.495	44.966.849	28.033.19	670.023.905		
PATRIMONIO																	
CAPITAL SOCIAL	72.421.942	15.116.535	87.538.477	1.336.230	38.471.861	-	-	8.048.571	9.017.340	2.874.880	8.764.575	-	18.645.730	15.377.348	-	190.075.011	
APORTES NO CAPITALIZADOS	3.033.515	19.490.886	22.524.402	-	244.763	15.126.825	-	696.850	7.707.937	-	3.475.473	12.687.892	6.884.588	1.319.759	7.100.463	78.168.902	
AJUSTES AL PATRIMONIO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.451.051	-	-	-	5.105.451	
RESERVAS	22.963.241	-253.882	22.738.892	18.440.164	368.442	-	-	843.662	-	44.165	1.936.670	-	481.472	1.283.176	2.044.766		
RESULTADOS ACUMULADOS	25.479.525	58.452.321	83.931.846	89.522.007	1.987.184	-31.052	8.307.989	22.989.362	33.007.5	-	-	-10.173.090	1.480.311	1.428.348	13.19.174	206.242.331	
TOTAL DEL PATRIMONIO	123.228.224	92.806.393	216.734.617	146.434.032	3.976.619	14.815.773	19.984.123	40.130.829	3.646.909	9.966.904	7.258.991	27.502.051	19.378.830	23.064.403	523.527.882		
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO	297.433.137	191.361.959	488.785.987	187.437.793	15.540.286	18.716.434	25.254.738	77.794.877	7.808.577	18.881.629	100.507.818	90.041.536	64.345.280	51.167.722	1.193.551.787		

ESTADOS DE RESULTADOS

Al 31 de Octubre de 2008

(Expresado en Bolivianos)

	OREGER	PRO MULER	Sub Total Banca Comunal	DIACONIA	EMPRENDIMIENTO	FONCRESOL	FONBODEM	IDEPRO	IMPRO	SARTANI	ANED	CORE	FONDECO	FUBODE	TOTAL
INGRESOS FINANCIEROS	7838.330	52.660.181	131.044.511	33.948.376	5.899.596	2.665.436	11.739.371	560.054	929.721	2.899.619	12.887.766	9.387.023	9.888.339	10.635.335	237.017.349
GASTOS FINANCIEROS	-10.765.558	-5.511.835	-16.276.993	-1.747.718	-851.518	-35.828	-3.656.880	-1.763.001	-63.303	-790.819	-2.819.250	-3.174.472	-1.947.044	-1.158.499	-34.633.319
RESULTADO FINANCIERO BRUTO	67.169.172	47.148.346	114.767.519	32.100.658	4.940.078	2.521.609	7.882.491	3.877.653	866.413	2.068.610	9.314.255	6.567.773	7.551.855	9.476.337	202.364.030
OTROS INGRESOS OPERATIVOS	4.878	3.450.408	3.492.287	4.700.878	105.471	1.555.205	1.471.132	884.191	75.590	401.121	1.081.789	3.077.770	85.407.073	182.101	17.883.609
OTROS GASTOS OPERATIVOS	-2.786.070	-253.458	-30.939.528	-371.894	-	-	-	-	-	-705.2	-272.199	-291.524	-303.079	-66.397	-5.980.447
RESULTADO DE OPERACIÓN BRUTO	64.874.981	50.345.295	115.201.277	36.429.642	5.054.549	4.077.814	9.352.167	3.210.008	942.002	2.439.399	10.123.885	9.554.019	8.502.888	9.590.540	214.287.191
RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	2.732.664	109.123	2.841.677	320.213	8.373	442.224	1.871.157	1.049.399	-	576.876	4.468.569	3.458.117	1.581.234	62.287	16.863.017
CARGOS POR INCERTRABILIDAD Y DESVALORIZACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	-4.250.235	-3.857.586	-8.107.820	-2.601.013	-452.271	-192.575	-271.117	-382.668	-412.262	-271.023	-3.733.595	-5.398.986	-1.825.079	-325.375	-25.483.275
RESULTADO DE OPERACIÓN DESPUES DE INCORBORALES	63.357.211	46.596.924	109.954.134	34.689.752	4.610.651	4.327.463	8.506.207	3.867.240	900.741	2.799.252	10.877.248	7.391.150	8.265.144	9.328.652	205.686.933
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	-41.854.062	-27.018.764	-68.935.826	-14.215.061	-3.545.465	-3.251.199	-6.444.835	-1.261.308	-637.507	-4.541.989	-11.435.078	-4.988.533	-6.442.515	-5.850.174	-133.548.490
RESULTADO DE OPERACIÓN NETO	21.503.149	19.515.160	41.018.308	20.054.691	1.065.166	1.075.264	2.062.272	605.332	263.233	1.742.737	557.830	239.618	132.528	347.778	72.138.443
AJUSTE POR INFACÓN (1)	-1.206.570	5.622.932	44.636.362	-22.988.729	-18.30	-36.346	352.110	-	-	249.117	766.055	-1.632.199	-1.461.301	-1.941.610	-22.232.669
RESULTADO DESPUES DE AJUSTE POR INFACÓN	20.298.579	45.434.671	15.134.038	1.047.056	714.918	2.414.482	605.932	263.233	-1.483.620	208.225	560.419	361.228	1.533.268	48.815.774	
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	77242	3.022.018	3.069.351	-	375	-	-	20.79.304	66.942	1.500	11	14	4.000	-	23.891.396
GASTOS EXTRAORDINARIOS	-1.297	-4.878.993	-4.880.295	-	-700	-	-	-	-	-43.271	-	-	-78.652	-	-5.002.918
RESULTADO NETO DEL EJERCICIO ANTES DE AJUSTES DE GESTIONES ANTERIORES	20.372.525	23.261.202	43.653.727	4.034.038	1.046.731	714.918	2.414.482	21.325.235	300.075	1.535.391	208.236	560.433	265.576	1.533.268	60.704.252
INGRESOS DE GESTIONES ANTERIORES	441.740	118.692	560.431	151	-	-	-	10.329	-	-	25.641	316.051	-	20.641	933.242
GASTOS DE GESTIONES ANTERIORES	-97.661	-106.973	-204.634	-96.870	-	-	-	-48.460	-	-	-21.395	-524.000	-	-4.525	-34.597
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	20.716.604	23.212.920	43.929.524	4.130.756	1.046.731	714.918	2.376.330	21.325.235	301.075	1.531.144	287	560.433	262.050	1.519.312	60.622.394
IMPUESTOS SOBRE LAS UTILIDADES DE LAS EMPRESAS (UE)	20.716.604	23.212.920	43.929.524	4.130.756	1.046.731	714.918	2.376.330	21.325.235	301.075	1.531.144	287	560.433	262.050	1.519.312	60.622.394
RESULTADO NETO DE LA GESTIÓN															

BALANCES GENERALES

Al 31 de Octubre de 2008 (Expresado en Dólares)

	CRECER	PRO MUJER	Sub Total	Banca Comunal	DIACONIA	EMPRENDER	FONCRESOL	FUNBODEM	IDEPRO	IMPRO	SARTAWI	ANED	CIDRE	FONDECOT	FUBODE	TOTAL
ACTIVO																
DISPONIBILIDADES	1.621.354	1.702.646	3.323.999	1.166.175	162.001	153.252	474.644	1.050.554	17.197	55.966	1.607.439	289.359	378.757	380.680	9.040.524	
INVERSIONES TEMPORARIAS	7.040.863	3.147.910	10.188.772	-	104.357	306.915	2.180	91.735	110.477	4.058	669.823	110.515	11.623	17.635	11.645.089	
CARTERA	32.186.450	20.818.049	53.004.499	23.872.148	1.760.864	21.154.473	9.431.220	5.161.162	977.792	2.257.452	10.076.386	9.736.284	7.771.238	6.681.046	132.855.545	
CARTERA BRUTA	32.167.411	21.922.318	54.089.729	24.673.323	1.850.220	2.638.403	9.612.634	5.200.055	1.026.991	2.299.049	10.614.511	9.752.883	8.160.088	6.386.198	136.342.183	
CARTERA VIGENTE	31.876.394	21.206.214	53.084.608	24.458.407	1.768.281	2.054.082	9.271.617	5.045.353	957.456	2.048.020	11.138.964	9.574.029	8.818.020	7.236.250	6.330.056	
CARTERA VENCIDA	273.101	439.879	713.030	51.603	31.632	20.370	149.964	55.495	20.481	28.145	151.091	92.541	68.526	36.172	14.19.101	
CARTERA EN EJECUCIÓN	15.916	276.124	282.041	122.505	50.306	159.287	167.442	99.206	567	131.941	889.211	70.230	303.169	18.628	2.304.532	
CARTERA REPROGRAMADA O REESTRUCTURADA VIGENTE	-	-	-	24.982	-	22.821	18.804	-	43.754	-	697.731	491.585	1.342	1.300.819	-	
CARTERA REPROGRAMADA O REESTRUCTURADA VENCIDA	-	-	-	260	-	4.049	1.807	-	4.734	-	18.340	2.000	-	31.191	-	
CARTERA REPROGRAMADA O REESTRUCTURADA EN EJECUCIÓN	-	-	-	15.866	-	375.794	3.200	-	-	-	98.821	64.557	-	555.238	-	
PRODUCTOS DE VENCIOSOS POR COBRAR CARTERA	929.969	-	929.969	313.835	22481	29.581	100.074	191.987	48.931	116.450	216.583	171.383	233.623	408.761	2.783.667	
-1.104.269	-2.015.189	-1.115.110	-1.115.136	-111.336	-561.512	-281.487	-230.880	-98.129	-158.047	-75.708	-227.802	-622.473	-103.913	-	-6.270.306	
PREVISIÓN PARA CARTERA INCOBRABLE	262.471	288.956	559.427	128.625	31.706	61.056	49.656	4.298.887	2.292	81.434	518.618	141.178	155.553	73.020	6.098.361	
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	30	30	-	-	-	-	-	-	25.840	-	3.851	28.826	311.556	30.301	-	400.282
BIENES REALIZABLES	23.078	48.933	72.011	343.231	66.628	1.300	129.953	148.443	1.837	7.948	500.063	1.602.540	414.019	20.298	3.15.817	
INVERSIONES PERMANENTES	1.227.228	1.158.322	2.385.560	1.289.890	93.881	45.247	289.141	402.761	9.077	455.821	723.333	446.606	170.481	6.570.004	-	
BENES DE USO	311.860	286.838	592.668	94.011	10.160	2.042	2.638	7.847	1.731	44.114	522.985	2.896	23.571	7.976	1.314.669	
OTROS ACTIVOS	42.673.334	27.493.853	70.126.987	2.229.596	2.688.285	10.405.271	11.161.388	1.120.312	2.708.986	14.420.060	12.918.441	9.231.747	7.341.137	171.241.289	-	
TOTAL DEL ACTIVO																
PASIVO																
OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FISCALES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
OBLIGACIONES CON BANCOS Y ENTIDADES DE FINANCIAMIENTO	23.108.244	11.982.046	35.090.290	5.235.689	1.396.904	397.062	7.429.240	4.447.781	528.874	2.195.385	11.835.456	7.135.285	5.128.107	2.711.018	83.832.089	
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	1.373.703	1.750.242	3.123.945	62.044	244.961	159.353	164.249	776.079	34.799	185.643	1.425.786	1.204.076	780.657	1.300.333	9.461.823	
PREVISIONES	3.538	-	3.538	-	-	3.221	-	-	32.410	-	-	-	-	20.689	570.020	-
TÍTULOS DE DEUDA EN CIRCULACIÓN	407.616	406.244	813.860	74.998	-	-	-	17.298	-	186.365	117.355	633.306	542.692	-	2.565.753	
OBLIGACIONES SUBORDINADAS	24.893.101	14.138.532	39.031.633	5.882.893	1.659.063	559.636	7.593.489	5.403.737	597.083	2.567.392	13.378.598	8.972.666	6.451.456	4.032.040	96.129.685	
TOTAL DEL PASIVO																
PATRIMONIO																
CAPITAL SOCIAL	10.390.523	2.168.800	12.659.322	5.159.638	191.712	-	1.154.745	1.293.736	412.465	1.257.471	-	2.675.141	-	2.208.219	-	27.270.446
APORTES NO CAPITALIZADOS	435.225	2.796.397	3.231.621	-	35.117	2.170.276	98.879	1.105.873	-	556.022	1.820.358	987.739	188.348	1.018.718	-	11.215.050
AJUSTES AL PATRIMONIO	-	-	-	-	-	-	-	186.864	59.713	-	277.858	-	208.254	-	-	732.489
RESERVAS	3.298.887	-36.348	3.262.558	2.645.848	57.165	-	-	121.042	-	63.408	-	472.404	69.078	179.796	-	7.164.446
RESULTADOS ACUMULADOS	3.955.599	8.386.273	12.041.872	286.540	-44.627	1.249.353	3.298.329	47.357	-	-1.949.758	-1.459.554	213.818	204.928	1.987.012	28.729.172	
TOTAL DEL PATRIMONIO	17.780.233	13.315.121	31.095.354	21.009.167	570.534	2.125.649	2.811.782	5.757.651	523.229	141.593	1.041.462	3.945.775	2.704.291	3.309.098	75.111.604	
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO															9.231.747	171.241.289

ESTADOS DE RESULTADOS

Al 31 de Octubre de 2008

(Expresado en dólares)

	CRECER	PROMUEVER	Su Total Banca Comunal	DACOMA	EMPRENDOR	FONCESOL	FUNBODEN	DERFO	IMPRO	SARTANI	ANED	CIRE	FONDECO	FUBODE	TOTAL
INGRESOS FINANCIEROS	11245.958	7555.263	18.811.221	4055.256	846.477	373.807	1.684.271	809.276	133.388	416.014	179.789	136.775	1.402.221	1.525.873	34.005.359
GASTOS FINANCIEROS	-1.544.999	-790.794	-2.353.283	-251.749	-1.385.516	-1.027	-563.554	-523.941	-9.083	-113.459	-455.446	-404.883	-73.346	-166.212	-4.965.912
RESULTADO FINANCIERO BRUTO	9.701.459	6.764.469	16.465.928	4.605.546	709.911	36.700	1.130.917	565.335	124.306	303.555	1.236.441	942.232	1.140.874	1.159.661	29.038.446
OTROS INGRESOS OPERATIVOS	6.008	495.037	501.045	674.445	15.276	223.272	211.066	205.857	10.845	57.550	155.207	441.574	122.556	26.126	2.565.798
OTROS GASTOS OPERATIVOS	-399.723	-56.364	-436.087	-53.356	-	-	-	-209	-24.080	-	-10.119	-39.653	-41.826	-4.483	-9.813
RESULTADO DE OPERACIÓN BRUTO	9.307.445	7223.141	16.507.886	5226.634	725.166	355.652	1.341.774	451.112	135.151	349.985	1.452.404	1.342.440	1.129.827	1.175.974	30.744.217
RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	392.032	15.669	407.701	74.636	1201	63.447	268.459	151.545	-	82.766	643.733	492.987	227.724	9.023	2.427.241
CARGOS POR INCORRIGIBILIDAD/DESALIARACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	-69.390	-563.456	-1.163.245	-285.871	-64.888	-21.629	-389.330	-54.816	-5.920	-31.157	-555.666	-774.013	-261.848	-46.082	-3.655.137
RESULTADO DE OPERACIÓN DESPUES DE INCORBABLES	9.008.987	6.685.355	15.775.342	5001.399	661.499	620.870	1.220.403	554.841	123.231	401.614	1.580.381	1.060.423	1.165.803	1.138.314	29.510.320
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	-6.004.887	-3.885.475	-9.880.362	-2039.028	-508.675	-466.556	-924.510	-467.906	-91.464	-55.648	-1.640.614	-717.150	-924.321	-893.336	-91.160.472
RESULTADO DE OPERACIÓN NETO	3.065.100	2.799.879	5.884.980	2965.370	152.264	154.414	255.893	86.934	37.777	350.004	-40.033	343.274	261.462	498.978	10.348.348
AJUSTE POR INFACÓN (1)	-173.09	806.733	633.624	3.226.503	-2601	51.843	50.518	-	-	35.741	109.307	262.868	-209.656	-278.997	-3.202.679
RESULTADO DESPUES DE AJUSTE POR INFACÓN	2.911.901	3.606.613	6.516.604	2.651.133	150.223	102.571	346.411	86.934	37.777	214.233	23.975	80.404	51.826	219.981	7.147.170
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	11.082	433.568	444.670	-	54	-	-	237.640	590	215	-	2	574	-	342.747
GASTOS EXTRAORDINARIOS	-168	-700.000	-700.186	-	-100	-	-	-	-	-	-	-	-11.284	-	-77.779
RESULTADO NETO DEL EJERCICIO ANTES DE AJUSTES DE GESTIONES ANTERIORES	2.922.887	3.340.201	6.263.088	2.651.133	150.177	102.571	346.411	349.985	47.357	221.266	23.975	80.406	41.116	219.981	9.857.138
INGRESOS DE GESTIONES ANTERIORES	63.377	71.029	80.406	22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	133.894
GASTOS DE GESTIONES ANTERIORES	-14.012	-26.825	-40.837	-13.888	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-4.964
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	2972.63	3.330.405	6.302.658	2.771.010	150.177	102.571	340.937	349.985	47.357	214.676	41	80.406	40.466	217.979	9.845.400
IMPUESTO SOBRE LAS UTILIDADES DE LAS EMPRESAS (UE)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RESULTADO NETO DE LA GESTIÓN	2.972.63	3.330.405	6.302.658	2.771.010	150.177	102.571	340.937	349.985	47.357	214.676	41	80.406	40.466	217.979	9.845.400

INDICADORES FINANCIEROS

Al 31 de Octubre de 2008 (En Porcentaje)

	CRECER	PRO MUJER	Sub Total Banca Comunal	DIACONIA	EMPRENDER	FONRESOL	FUNDODEM	IDEPROM	IMPRO	SARTAMI	ANED	CIDRE	FONDECO	FUBODE	FUBODE	TOTAL
ESTRUCTURA DE ACTIVOS																
Disponibilidades/Total Activo	3.80%	6.20%	4.74%	4.34%	7.27%	5.71%	4.56%	9.41%	1.54%	2.07%	11.15%	2.24%	4.10%	4.91%	5.28%	
Inversiones Temporales/Total Activo	16.65%	11.47%	14.53%	0.03%	4.68%	11.43%	0.02%	0.82%	9.86%	0.15%	4.83%	0.88%	0.13%	0.24%	6.88%	
Cartera / Total Activo	75.43%	75.83%	75.58%	88.77%	78.78%	98.64%	46.24%	87.28%	83.33%	69.88%	75.37%	84.18%	91.14%	77.58%		
Otras Cuentas por cobrar / Total Activo	0.62%	1.08%	0.80%	0.47%	1.42%	2.27%	0.48%	38.52%	0.20%	3.01%	3.60%	1.09%	1.68%	0.98%	3.56%	
Bienes Realizables / Total Activo	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.25%	0.09%	0.09%	0.14%	0.20%	0.41%	0.33%	0.00%	0.23%	
Inversiones Permanentes / Total Activo	0.05%	0.18%	0.10%	1.28%	0.98%	0.05%	1.25%	1.33%	0.16%	0.28%	12.41%	4.48%	0.28%	1.94%		
Bienes de Uso / Total Activo	2.68%	4.22%	3.40%	4.88%	4.21%	1.68%	2.75%	3.61%	0.81%	9.40%	3.18%	5.60%	4.64%	2.32%	3.84%	
Otros Activos / Total Activo	0.73%	1.02%	0.85%	0.35%	0.46%	0.08%	0.03%	0.07%	0.15%	1.63%	3.64%	0.02%	0.26%	0.11%	0.77%	
RENTABILIDAD (1)																
Resultado Neto / Activo ROA	8.36%	14.56%	10.78%	-1.24%	8.08%	4.58%	3.93%	32.89%	5.07%	-9.73%	0.00%	0.75%	0.53%	42.43%	8.57%	
Resultado Neto / Patrimonio ROE	20.06%	30.01%	24.32%	-1.58%	3.15%	5.19%	14.55%	63.77%	10.86%	-186.18%	0.00%	2.45%	1.75%	94.14%	19.33%	
Resultado Neto / Ingresos Financieros	26.43%	44.08%	33.52%	-5.70%	17.4%	27.44%	20.24%	37.80%	35.50%	-52.81%	0.00%	5.97%	2.85%	170.39%	35.95%	
Ingresos Financieros / Activo	31.62%	33.02%	32.17%	21.67%	45.66%	16.70%	19.42%	8.70%	14.29%	18.43%	14.91%	12.51%	18.46%	24.90%	23.33%	
Ingresos Financieros / Cartera Bruta	41.36%	41.71%	41.71%	23.62%	54.90%	17.01%	21.03%	18.68%	15.59%	21.71%	20.26%	16.50%	20.89%	28.65%	29.93%	
EFICIENCIA ADMINISTRATIVA (1)																
Gastos Administrativos / Cartera Bruta	22.40%	21.27%	21.94%	9.91%	32.99%	21.23%	11.54%	10.80%	10.69%	34.01%	18.55%	8.79%	13.59%	15.77%	15.39%	
Gastos Administrativos / Activo	16.89%	16.98%	16.92%	9.09%	27.38%	20.84%	10.66%	5.03%	9.80%	28.87%	13.65%	6.66%	12.01%	13.72%	12.25%	
CALIDAD DE CARTERA																
Cartera Vigente / Cartera Bruta	99.10%	98.73%	98.14%	99.23%	98.57%	78.78%	98.65%	97.03%	97.49%	93.04%	90.20%	97.17%	94.63%	98.14%	96.44%	
Cartera Venda / Cartera Bruta	0.85%	2.01%	1.32%	0.21%	1.71%	0.83%	1.58%	1.07%	2.48%	1.22%	1.42%	1.13%	0.86%	0.57%	1.06%	
Cartera en Ejecución / Cartera Bruta	0.05%	1.26%	0.54%	0.56%	2.72%	20.30%	1.78%	0.06%	5.74%	8.38%	1.70%	4.51%	0.29%	2.10%	145.48%	
Previsión cartera incorible / Cartera en Mora	315.18%	154.21%	200.49%	386.28%	136.49%	98.39%	87.31%	149.25%	380.63%	98.73%	72.55%	82.26%	142.04%	189.62%		
LIQUIDEZ																
Disponibilidades / Pasivo	6.51%	12.04%	8.52%	19.82%	9.76%	27.38%	6.25%	19.44%	2.88%	2.18%	12.02%	3.23%	5.87%	8.95%	9.40%	
Disponibilidades + Inversiones Temporales / Pasivo	34.31%	34.80%	34.62%	19.82%	18.05%	82.23%	6.28%	21.14%	21.38%	2.34%	17.22%	4.46%	6.05%	9.38%	21.52%	
Disponibilidades + Inversiones Temporales / Activo	20.30%	17.67%	19.27%	4.34%	11.95%	17.14%	4.58%	10.23%	11.40%	2.22%	15.98%	3.10%	4.23%	5.15%	12.08%	
SOLVENCIA																
Patrimonio/Activo	41.67%	48.50%	44.34%	78.12%	25.59%	79.16%	27.02%	51.59%	46.70%	5.23%	7.22%	30.54%	30.12%	45.08%	43.86%	
Cartera Venda+Ejecución/Patrimonio	1.63%	3.23%	3.23%	0.91%	14.36%	26.32%	11.47%	2.69%	4.93%	113.08%	99.88%	7.02%	15.76%	1.66%	5.74%	
Cartera Venda+Ejecución+Prev/Patrimonio	-3.50%	-2.92%	-3.25%	-4.40%	0.42%	1.44%	-1.32%	-13.83%	1.44%	27.42%	1.25%	-6.63%	-1.45%	-1.45%	-2.61%	

(1) Anualizados





AFILIADA A WORLD VISION INTERNACIONAL



Contribuyendo al mejoramiento de la **calidad de vida** de familias y comunidades a través de un **servicio integral** que responde a las necesidades y demandas de nuestros **clientes urbanos y rurales**.



CONTACTENOS:

Oficina Nacional

Calle Crisóstomo Carrillo No 858, entre Salamanca y La Paz

Teléfonos: (591-4) 4525579 - (591-4) 4525580 • Fax (591-4) 4128282 • Cochabamba - Bolivia

<http://www.fubode.org>
Cochabamba - Bolivia

ESTADO DE CARTERA POR DEPARTAMENTO Y ZONA Al 31 de Octubre de 2008 (En Bolivianos)

DEPARTAMENTO	NIVEL URBANO						
	CARTERA BRUTA	CARTERA VIGENTE	CARTERA VENCIDA	CARTERA EJECUCIÓN	CLIENTES HOMBRES	CLIENTES MUJERES	CLIENTES TOTAL
BENI	14.076.456	13.944.526	38.847	93.082	138	8.482	8.620
CHUQUISACA	35.175.893	34.927.802	170.074	78.018	1.177	13.932	15.109
COCHABAMBA	73.923.870	71.324.987	1.515.107	1.083.776	3.711	25.309	29.020
LA PAZ	238.067.599	233.147.504	2.598.862	2.321.234	15.095	70.347	85.442
ORURO	38.292.777	38.087.577	75.186	130.014	1.270	11.985	13.255
PANDO	9.693.834	9.437.059	107.498	149.276	284	284	568
POTOSI	17.755.181	17.185.549	341.685	227.947	581	7.579	8.160
SANTA CRUZ	112.934.133	110.225.694	1.474.694	1.233.744	3.869	38.229	42.098
TARIJA	38.571.160	37.593.864	308.701	668.595	1.378	10.887	12.265
TOTAL	578.490.904	565.874.562	6.630.655	5.985.687	27.503	187.034	214.537

DEPARTAMENTO	NIVEL RURAL						
	CARTERA BRUTA	CARTERA VIGENTE	CARTERA VENCIDA	CARTERA EJECUCIÓN	CLIENTES HOMBRES	CLIENTES MUJERES	CLIENTES TOTAL
BENI	29.509.650	29.053.263	273.973	182.413	2.404	6.493	8.897
CHUQUISACA	20.286.722	19.457.098	164.512	665.112	1.714	3.425	5.139
COCHABAMBA	66.297.392	63.128.367	544.120	2.624.905	3.341	9.417	12.758
LA PAZ	84.590.817	80.682.547	393.139	3.515.131	7.335	17.029	24.364
ORURO	17.511.041	16.852.097	195.674	463.270	784	2.180	2.964
PANDO	5.362.307	5.249.469	89.683	23.154	180	105	285
POTOSI	32.322.011	30.507.640	129.375	1.684.996	2.353	6.760	9.113
SANTA CRUZ	100.428.348	95.245.237	1.350.373	3.832.739	6.230	13.484	19.714
TARIJA	15.433.357	14.234.517	243.656	955.185	1.708	4.158	5.866
TOTAL	371.741.646	354.410.236	3.384.505	13.946.905	26.049	63.051	89.100

DEPARTAMENTO	TOTAL						
	CARTERA BRUTA	CARTERA VIGENTE	CARTERA VENCIDA	CARTERA EJECUCIÓN	CLIENTES HOMBRES	CLIENTES MUJERES	CLIENTES TOTAL
BENI	43.586.106	42.997.790	312.820	275.495	2.542	14.975	17.517
CHUQUISACA	94.911.593	92.702.554	1.019.373	1.189.666	4.524	27.522	32.046
COCHABAMBA	277.040.390	270.371.953	2.252.842	4.415.595	17.734	63.547	81.281
LA PAZ	113.397.465	108.479.411	2.005.362	2.912.692	6.337	45.409	51.746
ORURO	81.745.052	79.410.856	352.275	1.981.921	5.344	16.215	21.559
PANDO	16.745.446	16.080.264	134.319	530.863	772	1.215	1.987
POTOSI	55.439.499	52.942.658	560.743	1.936.098	3.114	14.444	17.558
SANTA CRUZ	203.543.771	196.034.044	2.769.539	4.740.187	9.648	51.702	61.350
TARIJA	63.823.228	61.265.267	607.885	1.950.076	3.537	15.056	18.593
TOTAL	950.232.550	920.284.798	10.015.160	19.932.592	53.552	250.085	303.637

ESTADO DE CARTERA POR INSTITUCIÓN Y ZONA Al 31 de Octubre de 2008 (En Bolivianos)

ESTADO DE CARTERA POR ENTIDAD

NIVEL URBANO

INSTITUCION	BRUTA	CARTERA VIGENTE	VENCIDA	EJECUCIÓN	HOMBRES	CLIENTES MUJERES	TOTAL
CRECER	131.419.847	129.879.119	1.434.017	106.711	3.618	51.397	55.015
PRO MUJER	152.798.555	147.807.313	3.066.654	1.924.588	4.384	90.401	94.785
DIACONIA	139.034.424	137.982.307	212.433	839.685	11.323	22.918	34.241
EMPRENDER	11.117.131	10.605.488	196.391	315.252	1.268	5.889	7.157
FONCRESOL	4.576.581	4.205.682	70.689	300.211	499	1.995	2.494
FUNBODEM	57.238.628	55.466.626	865.572	906.430	1.909	4.451	6.360
IDEPRO	19.622.765	18.751.386	230.445	640.934	641	537	1.178
IMPRO	7.158.125	6.978.431	175.744	3.950	842	758	1.600
SARTAWI	4.808.890	4.218.904	127.095	462.891	698	982	1.680
ANED	-	-	-	-	-	-	-
CIDRE	23.972.951	23.380.337	183.183	409.432	415	265	680
FONDECO	-	-	-	-	-	-	-
FUBODE	26.743.007	26.598.971	68.432	75.605	1.906	7.441	9.347
TOTAL	578.490.904	565.874.562	6.630.655	5.985.687	27.503	187.034	214.537

ESTADO DE CARTERA POR ENTIDAD

NIVEL RURAL

INSTITUCION	BRUTA	CARTERA VIGENTE	VENCIDA	EJECUCIÓN	HOMBRES	CLIENTES MUJERES	TOTAL
CRECER	92.787.009	92.313.286	469.498	4.225	3.953	38.893	42.846
PRO MUJER	-	-	-	-	-	-	-
DIACONIA	32.940.725	32.666.915	149.055	124.756	3.579	1.856	5.435
EMPRENDER	1.778.901	1.719.432	24.085	35.384	283	421	704
FONCRESOL	13.799.146	10.270.327	99.517	3.429.303	1.749	2.237	3.986
FUNBODEM	9.761.454	9.286.229	192.283	282.941	543	687	1.230
IDEPRO	16.621.617	16.414.726	156.358	50.533	570	202	772
IMPRO	-	-	-	-	-	-	-
SARTAWI	11.215.483	10.692.274	66.472	456.737	721	172	893
ANED	73.983.143	66.732.236	1.053.104	6.197.804	8.057	7.017	15.074
CIDRE	44.209.560	42.871.962	589.660	747.938	1.130	530	1.660
FONDECO	56.875.814	53.821.194	491.569	2.563.051	4.239	6.558	10.797
FUBODE	17.768.794	17.621.655	92.904	54.235	1.225	4.478	5.703
TOTAL	371.741.646	354.410.236	3.384.505	13.946.905	26.049	63.051	89.100

ESTADO DE CARTERA POR ENTIDAD

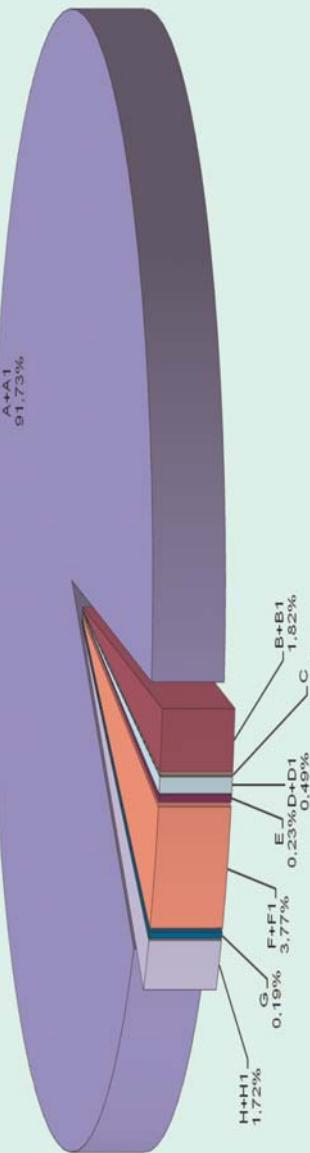
TOTAL

INSTITUCION	BRUTA	CARTERA VIGENTE	VENCIDA	EJECUCIÓN	HOMBRES	CLIENTES MUJERES	TOTAL
CRECER	224.206.855	222.192.405	1.903.515	110.935	7.571	90.290	97.861
PRO MUJER	152.798.555	147.807.313	3.066.654	1.924.588	4.384	90.401	94.785
DIACONIA	171.975.150	170.649.222	361.488	964.440	14.902	24.774	39.676
EMPRENDER	12.896.032	12.324.920	220.476	350.636	1.551	6.310	7.861
FONCRESOL	18.375.727	14.476.008	170.205	3.729.514	2.248	4.232	6.480
FUNBODEM	67.000.081	64.752.855	1.057.855	1.189.371	2.452	5.138	7.590
IDEPRO	36.244.382	35.166.112	386.803	691.466	1.211	739	1.950
IMPRO	7.158.125	6.978.431	175.744	3.950	842	758	1.600
SARTAWI	16.024.373	14.911.178	193.567	919.628	1.419	1.154	2.573
ANED	73.983.143	66.732.236	1.053.104	6.197.804	8.057	7.017	15.074
CIDRE	68.182.511	66.252.299	772.842	1.157.370	1.545	795	2.340
FONDECO	56.875.814	53.821.194	491.569	2.563.051	4.239	6.558	10.797
FUBODE	44.511.801	44.220.626	161.336	129.840	3.131	11.919	15.050
TOTAL	950.232.550	920.284.798	10.015.160	19.932.592	53.552	250.085	303.637

CALIFICACION DE CARTERA Al 31 de Octubre de 2008 (En Bolivianos)

CALIFICACIÓN DE CARTERA

INSTITUCION	Categoría A	Categoría B	Categoría C	Categoría D	Categoría E	Categoría F	Categoría G	Categoría H	Categoría A1	Categoría B1	Categoría D1	Categoría F1	Categoría H1	TOTAL	
CRECER	221.040.807	1.151.598	-	801.598	-	189.138	-	1.023.715	-	-	-	-	-	224.206.855	
PRO MUJER	147.807.312	1.772.759	-	986.429	-	307.466	-	1.924.588	-	-	-	-	-	152.798.555	
DIACONIA	170.468.035	239.719	-	254.242	-	46.888	-	966.255	-	-	-	-	-	171.975.150	
EMPRENDER	12.338.702	60.982	-	94.503	-	51.209	-	350.636	-	-	-	-	-	12.896.032	
FONCRESOL	4.119.531	134.229	-	3.922	-	17.991	-	300.917	10.141.713	60.346	82.520	73.129	3.441.430	18.375.727	
FUNBODEM	64.816.230	614.794	-	206.775	-	172.811	-	1.189.371	-	-	-	-	-	67.000.081	
IDEPRO	34.199.714	1.025.317	-	253.514	-	77.425	-	688.411	-	-	-	-	-	36.244.382	
IMPRO	6.978.431	12.614	-	40.332	-	13.798	-	3.950	-	-	-	-	-	7.158.125	
SARTAWI	5.474.292	78.544	-	42.484	-	17.011	-	593.332	9.436.886	-	-	55.528	-	16.024.373	
ANED	29.836.460	1.503.220	171.242	62.071	2.143.947	33.588.720	1.846.365	304.491	123.055	4.403.574	-	-	-	-	73.983.143
CIDRE	61.040.622	4.717.967	296.169	579.096	-	224.040	-	1.314.617	-	-	-	-	-	68.192.511	
FONDECO	29.229.203	838.648	-	268.840	-	162.301	-	967.550	20.441.885	479.993	981.414	818.873	2.687.108	56.875.814	
FUBODE	44.129.841	90.785	-	19.585	-	34.669	-	236.892	-	-	-	-	-	44.511.801	
TOTAL	831.479.281	12.350.176	467.411	3.613.392	2.143.947	34.913.507	1.846.365	9.864.721	40.143.539	4.943.913	1.063.933	947.530	6.454.835	950.232.550	
%	87,50%	1,30%	0,05%	0,38%	0,23%	3,67%	0,19%	1,04%	4,22%	0,52%	0,11%	0,10%	0,68%	100,00%	



Nota: Las Categorías A1, B1, D1, F1 y H1 son exclusivas para calificación de cartera Agropecuaria aprobado para el Sistema de Autorregulación

CLASIFICACIÓN DE CARTERA POR TIPO DE CREDITO Al 31 de Octubre de 2008 (En Bolivianos)

CARTERA POR ENTIDAD: NIVEL URBANO
INSTITUCION TIPO DE CREDITO

INSTITUCION	TIPO DE CREDITO	Credito Comercial	Crédito Hipotecario	Microcrédito	Microcrédito Debidamente Garantizado con Garantía Real	Crédito de Consumo Debidamente Garantizado	Crédito de Consumo Debidamente Garantizado	Crédito Agropecuario	TOTAL
CRECER	-	-	-	131.419.847	-	-	-	-	131.419.847
PRO MUJER	-	-	-	152.798.556	-	-	-	-	152.798.556
DIACONIA	-	-	-	139.034.424	-	-	-	-	139.034.424
EMPRENDER	-	-	-	620.544	10.496.687	-	-	-	11.117.131
FONCRESOL	-	-	-	4.576.551	-	-	-	-	4.576.551
IMPRO	-	-	-	54.742.566	2.496.-82	-	-	-	54.736.654
IDEFRO	-	-	-	529.126	19.093.639	-	-	-	19.622.765
SARTAVI	-	-	-	-	921.891	-	-	-	7.158.125
CIDRE	-	-	-	-	-	81.269	-	-	4.808.890
FONDECO	-	-	-	10.368.535	-	1.868.340	-	-	10.368.535
FUBODE	-	-	-	2.644.656	-	-	-	-	2.644.656
TOTAL				17.281.043		8.897.715		559.320	26.743.907
				27.649.578		503.216.605		9.569.472	578.490.904
CARTERA POR ENTIDAD: NIVEL RURAL									
INSTITUCION	TIPO DE CREDITO	Credito Comercial	Crédito Hipotecario	Microcrédito	Microcrédito Debidamente Garantizado con Garantía Real	Crédito de Consumo Debidamente Garantizado	Crédito de Consumo Debidamente Garantizado	Crédito Agropecuario	TOTAL
CRECER	-	-	-	92.787.009	-	-	-	-	92.787.009
PRO MUJER	-	-	-	32.940.725	-	-	-	-	32.940.725
DIACONIA	-	-	-	10.413	1.768.488	-	-	-	10.413
EMPRENDER	-	-	-	-	-	-	-	-	13.778.901
FONCRESOL	-	-	-	-	-	348.989	-	-	13.778.901
IMPRO	-	-	-	9.412.465	-	16.621.617	-	-	9.761.454
IDEFRO	-	-	-	-	-	-	-	-	16.621.617
SARTAVI	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CIDRE	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FONDECO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FUBODE	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL				16.992.412		2.715.867		8.408.812	11.215.483
				27.876.264		2.715.867		40.266.204	73.983.143
				25.868.676		18.508.215		22.847.370	44.209.560
						21.5.247		25.4.819.52	56.8.519.54
								17.68.704	37.1.741.646
								115.19.639	115.19.639
CARTERA POR ENTIDAD: TOTAL									
INSTITUCION	TIPO DE CREDITO	Credito Comercial	Crédito Hipotecario	Microcrédito	Microcrédito Debidamente Garantizado con Garantía Real	Crédito de Consumo Debidamente Garantizado	Crédito de Consumo Debidamente Garantizado	Crédito Agropecuario	TOTAL
CRECER	-	-	-	224.206.855	-	-	-	-	224.206.855
PRO MUJER	-	-	-	152.798.556	-	-	-	-	152.798.556
DIACONIA	-	-	-	171.975.160	-	-	-	-	171.975.160
EMPRENDER	-	-	-	630.987	12.265.075	-	-	-	12.896.032
FONCRESOL	-	-	-	4.576.581	-	-	-	-	4.576.581
FUBODEM	-	-	-	64.155.011	-	2.845.071	-	-	67.000.081
IDEFRO	-	-	-	-	-	-	-	-	36.244.382
SARTAVI	-	-	-	-	-	-	-	-	36.244.382
ANED	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CIDRE	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FONDECO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FUBODE	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL				27.360.947		5.360.523		7.386.663	8.408.812
				53.518.254		5.889.-649		2.081.021	31.857.523
						-		7.495	25.409.273
								2.088.516	44.511.801
								-	950.232.550
								124.767.111	124.767.111

EVOLUCION CONSOLIDADA DE LA CARTERA DE CREDITOS DE LAS IFDs



DESTINO DE CARTERA

Al 31 de Octubre de 2008 (En Bolivianos)

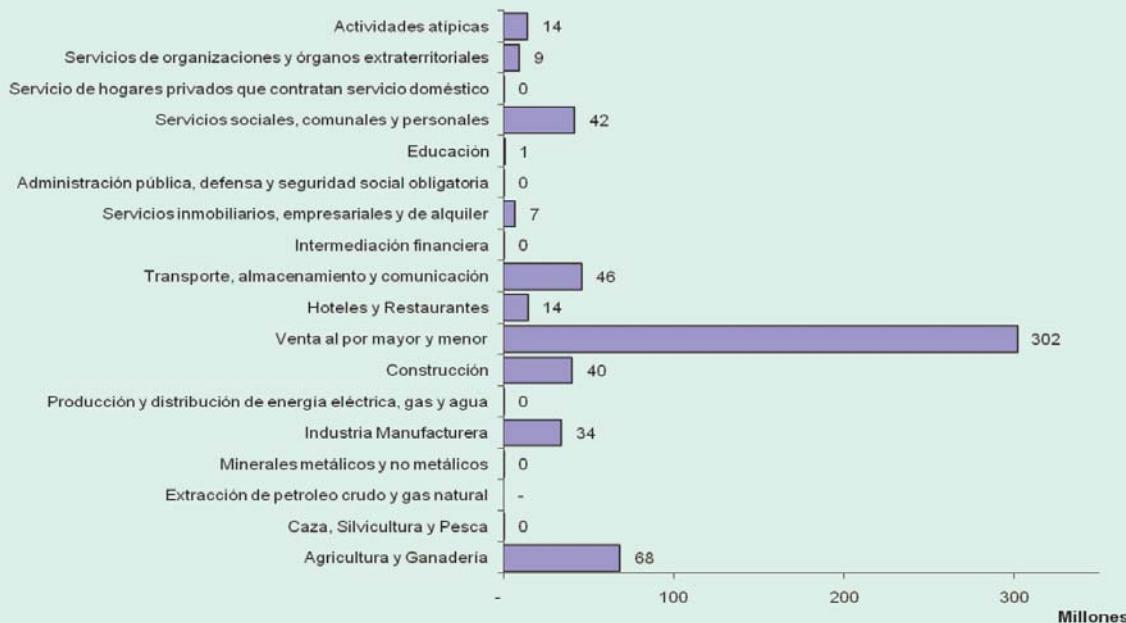
CARTERA POR ENTIDAD- NIVEL URBANO
INSTITUCION SECTOR ECONOMICO

	Agricultura y Caza, pesca y silvicultura	Extracción de petróleo crudo y minerales no metálicos	Industria Manufactura	Producción y distribución de energía eléctrica, gas y agua	Construcción	Venta al por mayor y menor	Hoteles y restaurantes	Transporte, intermediación y comunicació	Servicios inmobiliarios, públicas, defensa y seguridad social obligatoria	Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	Educación	Servicios sociales, comunitarias y personales	Servicios de hogares privados que contratan servicios y actividades domésticas	TOTAL		
CRECER	63.051.526	-	-	-	14.054.869	-	-	63.081.526	-	-	-	-	5.256.794	131.419.847		
PRO MUJER	469.297	1.284	-	-	205.485	6.152.526	8.031	31.112.512	122.561.266	122.561.266	4.809.585	43.067	5.280.283	29.347.17		
DIACONA	-	-	-	-	-	-	-	145.532	27.384.173	145.532	7.261.593	-	165.932	101.457		
EMPRENDER	64.620	-	-	-	-	64.600	-	3.240.335	12.291.593	-	-	63.169	-	11.147		
FUNBODEM	7.824	-	-	-	9.513	12.052.248	-	4.904.680	12.924.013	20.622	312.456	-	24.084.94	5.100		
IDEPRO	-	-	-	-	-	2.896.892	-	-	-	-	-	-	-	9.434.528		
SARTAWI	675.359	-	-	-	-	2.191.302	4.622.705	-	-	734.241	-	1.892.331	-	7.188.125		
ANED	3.549.008	-	-	-	-	302.098	328.639	-	-	464.167	-	189.359	-	-		
FONDECO	-	-	-	-	-	1.865.693	-	-	-	-	-	-	-	4.808.890		
FUBOCE	559.220	-	-	-	-	4.317.940	3.541.863	-	973.764	-	-	-	-	23.972.793		
TOTAL	68.490.862	1.284	-	-	205.485	34.056.725	8.081	2.357.867	17.281.043	2.357.867	-	-	-	4.929	26.743.007	
CARTERA POR ENTIDAD- NIVEL RURAL INSTITUCION SECTOR ECONOMICO																
CRECER	44.537.764	-	-	-	-	-	-	44.537.764	-	-	-	-	-	-	92.787.009	
PRO MUJER	6.115.500	333.488	-	-	91.090	64.049	9.524	5.297.061	9.765.989	135.432	5.652.544	168.960	2.152.313	-	-	
DIACONA	1.777.000	-	-	-	-	60.072	-	18.990	1.193.744	-	-	-	79.017	-	284.226	
EMPRENDER	6.154.289	-	-	-	-	421.271	-	-	74.023	74.023	2.162.317	-	-	-	322.312	
FUNBODEM	876.662	-	-	-	-	4.860.296	-	-	8.428.808	-	-	-	45.414	3.978.250	-	
IDEPRO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.332.524	
IMPRO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16.621.617	
SARTAWI	10.04.508	20.858.208	12.033.337	-	40.718	176.4	360.636	904.21.15	601.81.10	11.407.91.13	4.079.91.13	412.656	6.677.384	28.811	11.215.43	
ANED	-	26.669.847	-	-	-	-	-	-	-	-	2.682.287	1.482.755	8.315.157	-	73.983.143	
CIDRE	25.409.273	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	44.209.620	56.879.560	
FONDECO	4.466.834	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	56.879.814	
FUBOCE	155.911.261	-	-	-	131.808	15.716.984	913.739	20.729.633	8.576.654	27.66.684	911.522.614	-	17.768.794	-	37.716.646	
TOTAL	12.364.795	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.072.875	
CARTERA POR ENTIDAD- TOTAL INSTITUCION SECTOR ECONOMICO																
CRECER	107.619.291	-	-	-	-	-	-	-	107.619.291	-	-	-	-	-	224.206.855	
PRO MUJER	6.658.387	334.742	-	-	296.574	1.671.576	177.805	36.409.603	122.901.958	122.901.958	4.809.346	21.12.027	7.634.568	241.033	117.370	
DIACONA	1.777.801	-	-	-	-	1.780.965	-	-	7.240.588	1.289.593	-	-	-	450.158	23.47	
EMPRENDER	6.238.018	-	-	-	-	6.780.858	-	-	4.345.080	-	-	-	-	-	12.896.032	
FUNBODEM	950.885	-	-	-	-	3.259.369	-	-	9.513	13.798.271	5.340.481	-	31.118	-	18.375.412	
IDEPRO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	67.000.081	
SARTAWI	10.717.662	12.033.337	-	-	40.718	2.191.4	15.720.152	-	-	-	-	-	-	-	12.767.052	
ANED	-	29.858.986	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16.058.25	
CIDRE	30.218.056	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29.849	
FONDECO	25.409.273	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	68.373.143	
FUBOCE	5.026.153	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	68.373.143	
TOTAL	224.492.223	12.366.079	-	-	337.292	911.522.614	49.773.708	61.108.858	393.315.166	17.182.229	68.651.758	243.145	20.288.583	241.236	15.171.124	26.543.963

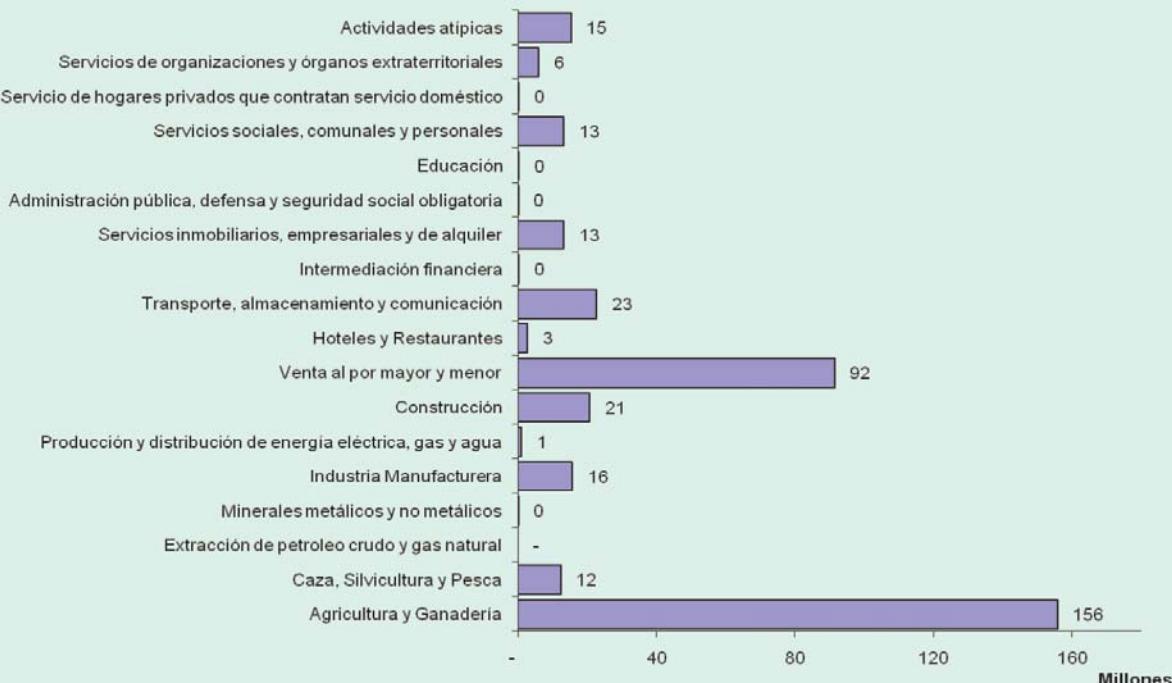
DESTINO DE CARTERA POR ZONA DE TRABAJO

Al 31 de Octubre de 2008

DESTINO DE CARTERA URBANA



DESTINO DE CARTERA RURAL



ESTRATIFICACIÓN DE CARTERA POR MONTOS

Al 31 de Octubre de 2008 (En Bolivianos)

17

CARTERA POR ENTIDAD: NIVEL URBANO		ESTRATIFICACIÓN DE CARTERA POR MONTOS										TOTAL
INSTITUCIÓN	Mayor a US\$ 200.001	Entre US\$ 100.000 y US\$ 100.000	Entre US\$ 50.000 y US\$ 50.000	Entre US\$ 30.000 y US\$ 30.000	Entre US\$ 20.000 y US\$ 20.000	Entre US\$ 15.000 y US\$ 15.000	Entre US\$ 10.000 y US\$ 10.000	Entre US\$ 5.000 y US\$ 5.000	Entre US\$ 1.000 y US\$ 1.000	Entre US\$ 501 y US\$ 500	Menores a US\$ 500	TOTAL
CIEGER	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	131.419.847
PRO MULIER	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	72.280.916
DACRONIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	152.798.355
EMPRENDER	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	139.034.424
FONCRESOL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.117.131
FUNBODEM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.576.981
IDEPRO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	57.238.028
IMPRO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19.622.745
SARTAVI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.188.125
ANED	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.908.890
CIDRE	1.024.064	1119.987	2.270.415	2.577.507	2.577.507	-	-	-	-	-	-	23.972.951
FONDECO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FUBODE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL	1.024.064	1.119.987	2.270.415	2.577.507	2.577.507	2.790.718	3.453.111	4.797.379	10.281.95	51.583.490	206.743.007	578.493.994
CARTERA POR ENTIDAD: NIVEL RURAL		ESTRATIFICACIÓN DE CARTERA POR MONTOS										TOTAL
INSTITUCIÓN	Mayor a US\$ 200.001	Entre US\$ 100.000 y US\$ 100.000	Entre US\$ 50.000 y US\$ 50.000	Entre US\$ 30.000 y US\$ 30.000	Entre US\$ 20.000 y US\$ 20.000	Entre US\$ 15.000 y US\$ 15.000	Entre US\$ 10.000 y US\$ 10.000	Entre US\$ 5.000 y US\$ 5.000	Entre US\$ 1.000 y US\$ 1.000	Entre US\$ 501 y US\$ 500	Menores a US\$ 500	TOTAL
CIEGER	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	92.787.009
PRO MULIER	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DACRONIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32.940.725
EMPRENDER	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.778.901
FONCRESOL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13.799.146
FUNBODEM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.761.453
IDEPRO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16.621.617
IMPRO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SARTAVI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ANED	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CIDRE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FUBODE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL	1.203.100	1.368.846	4.343.854	7.651.515	7.651.515	27.800	6.089.729	4.476.487	1.786.242	2.773.114	4.317.877	86.432.453
CARTERA POR ENTIDAD: TOTAL		ESTRATIFICACIÓN DE CARTERA POR MONTOS										TOTAL
INSTITUCIÓN	Mayor a US\$ 200.001	Entre US\$ 100.000 y US\$ 100.000	Entre US\$ 50.000 y US\$ 50.000	Entre US\$ 30.000 y US\$ 30.000	Entre US\$ 20.000 y US\$ 20.000	Entre US\$ 15.000 y US\$ 15.000	Entre US\$ 10.000 y US\$ 10.000	Entre US\$ 5.000 y US\$ 5.000	Entre US\$ 1.000 y US\$ 1.000	Entre US\$ 501 y US\$ 500	Menores a US\$ 500	TOTAL
CIEGER	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	224.206.855
PRO MULIER	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	152.798.355
DACRONIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	171.978.850
EMPRENDER	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12.886.032
FONCRESOL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18.375.227
FUNBODEM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	67.000.081
IDEPRO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	36.244.382
IMPRO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.158.125
SARTAVI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ANED	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CIDRE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FUBODE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL	2.227.164	2.478.803	6.614.289	7.657.236	7.657.236	3.046.288	7.184.390	3.142.392	611.677	3.895.370	14.319.755	184.053.164
												260.918.555

CARTERA POR INSTITUCIÓN Y TECNOLOGIA Al 31 de Octubre de 2008 (En Bolivianos)

CARTERA POR TECNOLOGIA Y POR ENTIDAD: NIVEL URBANO

INSTITUCION	Bancos Comunales		Grupos Solidarios		Individuales		Asociaciones		TOTAL		
	Monto	Numero	Monto	Numero	Monto	Numero	Monto	Numero	Monto	Numero	
CRECER	125.021.441	53.142	-	-	6.398.406	1.873	-	-	131.419.847	55.015	
PRO MUJER	141.897.365	92.699	-	-	10.901.191	2.086	-	-	152.798.556	94.785	
DIACONIA	25.632.438	18.699	-	-	113.401.986	15.542	-	-	139.034.424	34.241	
EMPRENDER	5.267.179	5.359	1.590.996	775	4.258.956	1.033	-	-	11.117.131	7.167	
FONCRESOL	2.956.590	2.175	282.610	114	1.278.639	202	58.742	3	4.576.581	2.494	
FUNBODEM	-	-	-	-	57.238.628	7.496	-	-	57.238.628	7.496	
IDEPRO	-	-	-	-	19.622.765	1.178	-	-	19.622.765	1.178	
IMPRO	-	-	-	-	7.158.125	1.600	-	-	7.158.125	1.600	
SARTAWI	-	-	135.436	177	4.673.454	1.503	-	-	4.808.890	1.680	
ANED	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
CIDRE	-	-	-	-	23.952.025	678	20.927	2	23.972.951	680	
FONDECO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
FUBODE	21.562.070	8.491	364.315	289	4.816.623	544	-	-	26.743.007	9.324	
TOTAL	322.337.082	180.565	2.373.356	1.355	253.700.798	33.735	79.669	5	578.490.905	215.660	

CARTERA POR TECNOLOGIA Y POR ENTIDAD: NIVEL RURAL

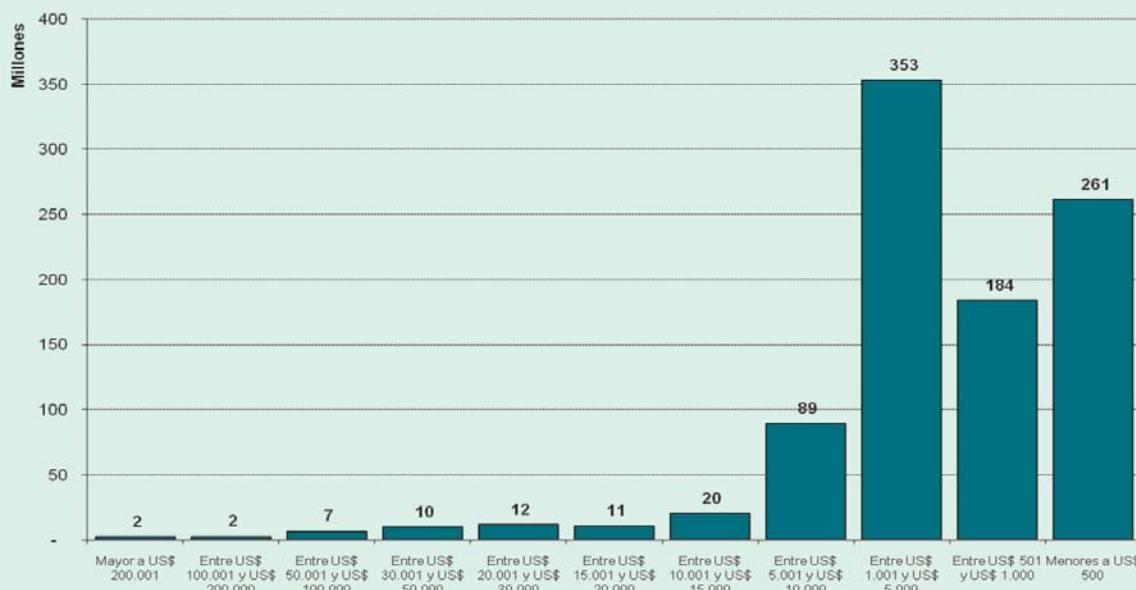
INSTITUCION	Bancos Comunales		Grupos Solidarios		Individuales		Asociaciones		TOTAL		
	Monto	Numero	Monto	Numero	Monto	Numero	Monto	Numero	Monto	Numero	
CRECER	90.310.402	41.336	-	-	2.476.607	1.510	-	-	92.787.009	42.846	
PRO MUJER	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
DIACONIA	163.737	114	-	-	32.776.988	5.321	-	-	32.940.725	5.435	
EMPRENDER	392.905	327	408.490	165	977.506	212	-	-	1.778.901	704	
FONCRESOL	7.200.778	2.552	5.055.939	1.336	1.292.409	94	250.020	4	13.799.146	3.986	
FUNBODEM	-	-	-	-	9.761.453	1.367	-	-	9.761.453	1.367	
IDEPRO	-	-	-	-	16.621.617	772	-	-	16.621.617	772	
IMPRO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
SARTAWI	-	-	9.330	24	11.206.154	869	-	-	11.215.483	893	
ANED	3.708.116	231	726.334	152	65.276.403	10.055	4.272.291	614	73.983.143	11.052	
CIDRE	-	-	-	-	40.251.023	1.633	3.958.537	27	44.209.560	1.660	
FONDECO	11.307.290	7.405	-	-	45.568.524	3.392	-	-	56.875.814	10.797	
FUBODE	10.962.073	4.752	1.117.118	308	5.689.604	643	-	-	17.768.794	5.703	
TOTAL	124.045.300	56.717	7.317.211	1.985	231.898.288	25.868	8.480.848	645	371.741.646	85.215	

CARTERA POR TECNOLOGIA Y POR ENTIDAD: TOTAL

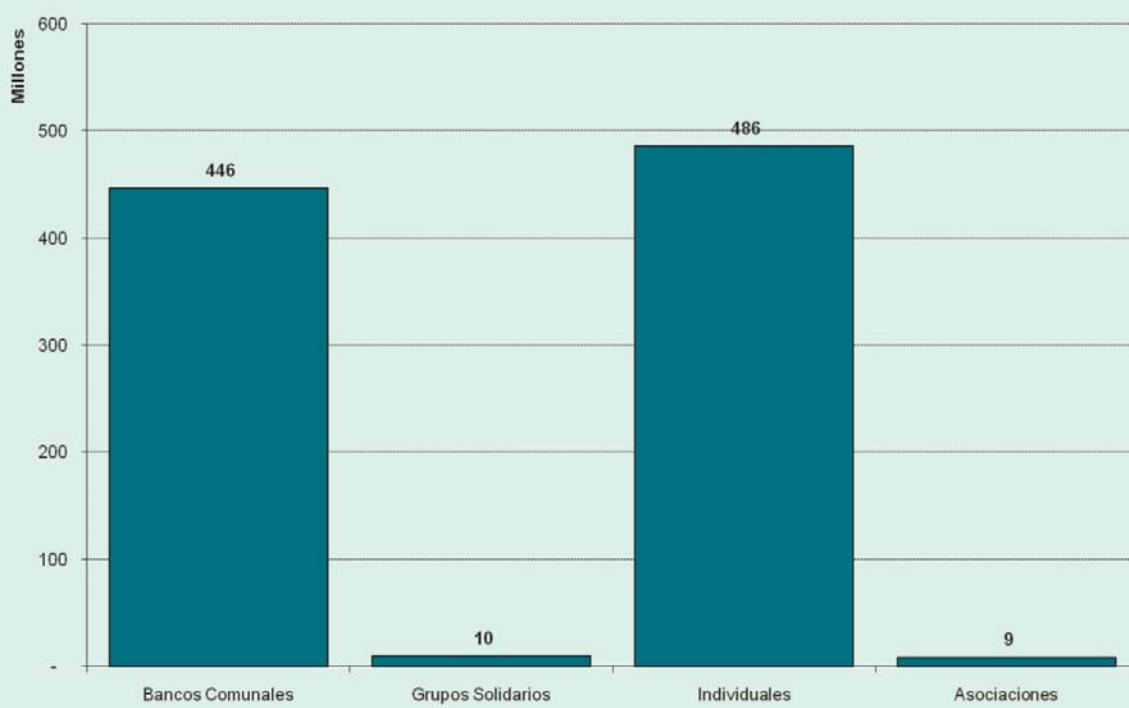
INSTITUCION	Bancos Comunales		Grupos Solidarios		Individuales		Asociaciones		TOTAL		
	Monto	Numero	Monto	Numero	Monto	Numero	Monto	Numero	Monto	Numero	
CRECER	215.331.843	94.478	-	-	8.875.013	3.383	-	-	224.206.855	97.861	
PRO MUJER	141.897.365	92.699	-	-	10.901.191	2.086	-	-	152.798.556	94.785	
DIACONIA	25.796.175	18.813	-	-	146.178.975	20.863	-	-	171.975.150	39.676	
EMPRENDER	5.660.084	5.686	1.999.486	940	5.236.462	1.245	-	-	12.896.032	7.871	
FONCRESOL	10.157.368	4.727	5.338.549	1.450	2.571.048	296	308.762	7	18.375.727	6.480	
FUNBODEM	-	-	-	-	67.000.081	8.863	-	-	67.000.081	8.863	
IDEPRO	-	-	-	-	36.244.382	1.950	-	-	36.244.382	1.950	
IMPRO	-	-	-	-	7.158.125	1.600	-	-	7.158.125	1.600	
SARTAWI	-	-	144.765	201	15.879.608	2.372	-	-	16.024.373	2.573	
ANED	3.708.116	231	726.334	152	65.276.403	10.055	4.272.291	614	73.983.143	11.052	
CIDRE	-	-	-	-	64.203.047	2.311	3.979.463	29	68.182.511	2.340	
FONDECO	11.307.290	7.405	-	-	45.568.524	3.392	-	-	56.875.814	10.797	
FUBODE	32.524.142	13.243	1.481.432	597	10.506.226	1.187	-	-	44.511.801	15.027	
TOTAL	446.382.383	237.282	9.690.567	3.340	485.599.085	59.603	8.560.516	650	950.232.551	300.875	

CARACTERISTICAS DE LA CARTERA DE CREDITOS DE LAS IFDs

Estratificación de Cartera por Montos
(En Millones de Bolivianos)

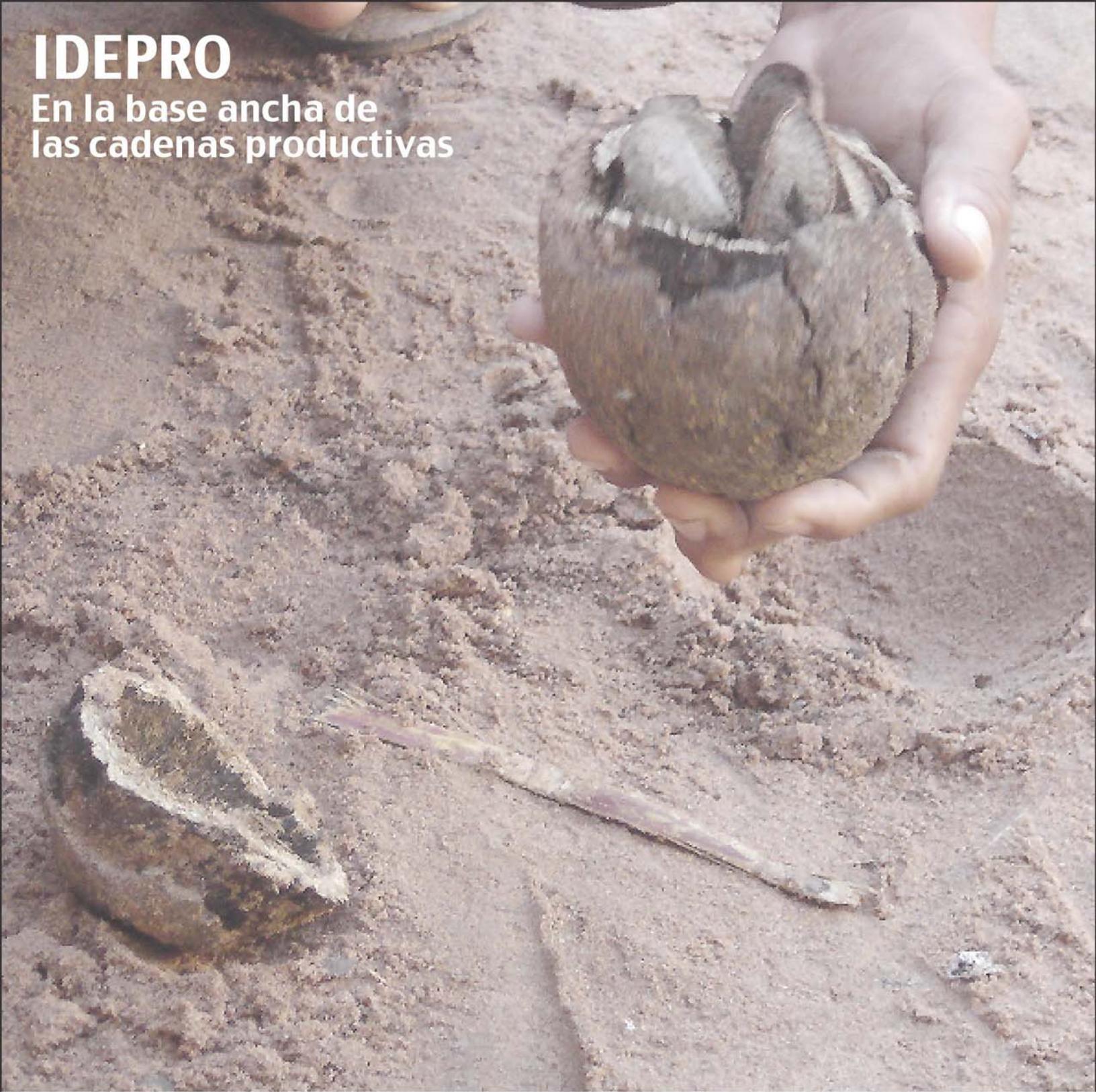


Cartera por Tecnología Financiera
(En Millones de Bolivianos)



IDEPRO

En la base ancha de las cadenas productivas



Juntos en una sola operación, el crédito y los servicios empresariales.

En el corazón de la cadena de la castaña, cada año, miles de hombres y mujeres se funden con el bosque por semanas, hasta meses. Extraen con sus manos los frutos preciados y los apilan, los embolsan y transportan en hombros por kilómetros y kilómetros de senderos.

Es un trabajo duro y anónimo. Cuando escuchamos que las exportaciones crecieron, nadie habla de ellos, solo de dinero.

IDEPRO trabaja en 9 regiones de Bolivia potenciando la base ancha de las cadenas productivas.

Es la primera institución que logra relacionar y articular a sus actores con procesos de transformación y negocios pujantes.

Las cadenas emplean a miles de personas, en la madera, la castaña, la quinua, camélidos, uvas, vinos y singanis, confección textil y turismo. IDEPRO entrega en cada una de estas cadenas, productos financieros innovadores y transfiere asistencia técnica para la organización y mejora de la gestión de cada negocio. Una conjunción que comienza a mejorar la calidad de vida de sus actores.